LibQUAL+™の過去・現在・未来 2007.2.3

EBLにとってのLibQUAL+

筑波大学大学院図書館情報メディア研究科 永田 治樹

検討のポイント

- 1. サービス品質測定のツールとしてのLibQUAL+
- 2. サービス品質向上のツールとしてのLibQUAL+

1. サービス品質の測定

- サービスとはなにか/性質 非有形性、不可分性、異質性 Technical vs. Functional Outcomes (Grönroos)
- 田間とはなにか(Schneider & White)
 Philosophical Approach
 Technical Approach
 User-Based Approach

サービスのどこをみるか dimensionality / facet

サービスの品質評価

顧客はどこをみているかにより、品質評価の観点を 設定

SERVQUAL

97の質問の局面から22の質問と5局面

Reliability (信頼性), Tangibles (有形性), Responsiveness (応答性), Assurance (保証性), Empathy (共感性)

PZB (Parasuraman, Zeithaml, Berry)は、一般化を試みたのであり、サービスによって違うのは当然

図書館サービス品質の評価

たとえば、LibQUALでは、22の質問項目の図書館用に変更(5つまでローカル付加設定) その上でサービスの評価局面を設定

LibQUAL+の評価局面(2004) 種々変遷(8→4→4 '→3)、現在は サービスの姿勢(Affect of Service) 情報の管理(Information Control) 場としての図書館(Library as Place)

評価ツールとしての問題

最大のポイントは、質問項目選定とそこから導き出される局面設定(状況によって変化するもの)

- ・基本的には、顧客の視点に合致しているか
- Technical vs. Functional Outcomesのバランスはよいか
- ・調査の容易性や業務運用への有用性は確 保できているか

2. サービス品質の向上

- サービス品質の問題は、次のようなギャップから生じる(SERVQUALギャップモデル)
 - (1) 市場情報のギャップ(顧客期待の把握)
 - (2) サービス・スタンダードのギャップ(サービス設計や基準)
 - (3) サービス・パフォーマンスのギャップ(サービス展開)
 - (4)内部コミュニケーションのギャップ(プロモーション)
 - →どこにギャップがあるかを把握し、その ギャップを埋めることが、サービス品質の向上 につながる。品質評価はそのいとぐち

どのようにいとぐちをつかむか

ギャップの解消にどのようにつなげるか (どこまで細かくみているか)

さまざまなSERVQUAL及びその派生評価手法

LibQUALでは

サービスの姿勢 (Affect of Service) 7 情報の管理 (Information Control) 8 場としての図書館 (Library as Place) 4 (局面設定は、以前のものよりもずっとすっきりした(しすぎ)!)

Hernonらの代案

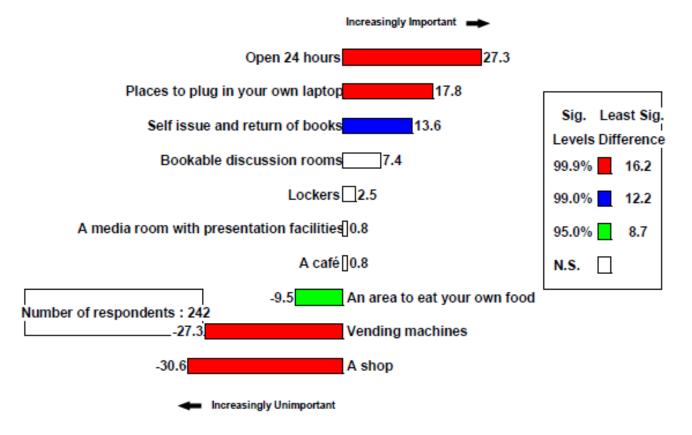
各サービス項目(13)と6局面の重み付けなど

←情報コンテンツ、組織、スタッフ、によって提供される図書館 サービス

いとぐちから次のアクション

LibraやRodskiでは、認知(満足)度や重要度を尋ねている

3.5 Overall priorities- Site two



LibQUAL+の実践的な運用

必ずしも十分とはいえないが、手軽な測定パッケージ (ARLのMarketingの成功)

いとぐちを確認し、アクションを起こすためには、他 の手法を併用する必要がある

評価には、共通な部分とがある→ベンチマーキングの 可能性(低い回答率の懸念)

各図書館固有の活動への配慮

方向性として「サービス・プロフィット・ チェーン」や説明責任

●サービス・プロフィット・チェーン サービス組織の内部 サービス組織の外部 (内部サービス・プロフィット・チェーン) (外部サービス・プロフィット・チェーン) http://www.e-kensyu.net/mlnews/backno/spc.shtml の図 Cf.ジェームス・L. ヘスケットら著(島田 陽介訳)『カスタマー・ロイヤルティの経営』 日本経済新聞社

図書館のような組織には、このような展開だけではなく、説明責任のための、成果エビデンスの一部として